

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Тюпаков К.Э.
18.06.2026

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»**

Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль) подготовки: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация (степень) выпускника: экономист

Формы обучения: очная, заочная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: Очная форма обучения – 5 лет
Заочная форма обучения – 5 лет 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Разработчики:

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Арутюнян Ю.И.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 18.04.2025 № 264н; "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	18.06.2026
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	18.06.2026
3	Экономики и внешнеэкономической деятельности	Руководитель образовательной программы	Мельников А.Б.	Согласовано	18.06.2026

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование комплекса знаний об особенностях затрат предприятия как объекта управления, обосновании механизмов и принципов его реализации с учетом российского и зарубежного опыта для обеспечения высокого уровня экономической безопасности предприятия.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить основные методы управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности предприятия и обеспечения его экономической безопасности;;
- ознакомиться с экономическими методами анализа и управления затратами на предприятии;
- ;
- овладеть навыками самостоятельного сбора, обработки и подготовки информации в области затрат для выбора и принятия хозяйственных решений;;
- определять и выбирать системы управления затратами, соответствующие целям и условиям работы предприятия.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П1 Способен подготавливать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

ПК-П1.1 Осуществляет подготовку, сбор и систематизацию исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических, финансово-экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

Знать:

ПК-П1.1/Зн1 Приемы и способы поиска и отбора информации в различных аналитических источниках

Уметь:

ПК-П1.1/Ум1 Структурировать информацию, формулировать выявленные закономерности и полученные результаты

Владеть:

ПК-П1.1/Нв1 Навыками подготовки аналитических обзоров, докладов, рекомендаций, проектов нормативных документов на основе статистических и аналитических расчетов

ПК-П1.2 Осуществляет сбор и обработку исходных данных на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) хозяйствующих субъектов

Знать:

ПК-П1.2/Зн1 Методы сбора, обработки и систематизации теоретического материала и экономико- статистической информации.

Уметь:

ПК-П1.2/Ум1 Уметь использовать источники информации, проверять соблюдение всех установленных процедур в рамках используемых методов

Владеть:

ПК-П1.2/Нв1 Навыками сбора и обработки информации из различных аналитических источников

ПК-П1.3 Осуществляет мониторинг изменения данных при проведении расчетов экономических показателей хозяйствующих субъектов, анализирует результаты расчетов показателей и обосновывает полученные выводы

Знать:

ПК-П1.3/Зн1 Методики мониторинга экономической безопасности

Уметь:

ПК-П1.3/Ум1 Делать выводы и аргументировать полученные результаты по оценке экономической безопасности

Владеть:

ПК-П1.3/Нв1 Формулировки выводов на основе анализа результатов расчетов показателей экономической безопасности

ПК-П1.4 Использует автоматизированные системы сбора и обработки экономических данных

Знать:

ПК-П1.4/Зн1 Специализированные программы, используемые при анализе экономической безопасности

Уметь:

ПК-П1.4/Ум1 Применять специализированные программные продукты для оценки экономической безопасности

Владеть:

ПК-П1.4/Нв1 Анализа и оценки экономической безопасности на основе использования автоматизированных систем сбора и обработки экономических данных

ПК-П7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

ПК-П7.1 Создает систему управления социально-экономическими показателями в системе обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования и их мониторинга с применением информационных технологий

Знать:

ПК-П7.1/Зн1 Социально-экономические показатели обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования и методы их расчета

Уметь:

ПК-П7.1/Ум1 Способен на основе системы социально-экономических показателей оценить уровень обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования

Владеть:

ПК-П7.1/Нв1 Обладает навыками управления системой социально-экономических показателей обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования и их мониторинга с применением информационных технологий

ПК-П7.2 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, устранению потерь, повышению рентабельности, производительности труда, конкурентоспособности, финансовой устойчивости и деловой активности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.2/Зн1 Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений

ПК-П7.2/Зн2 Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

Уметь:

ПК-П7.2/Ум1 Разрабатывать варианты предпринимательских решений, обосновывать их выбор на основе анализа состояния и динамики развития внутренней и внешней среды организации

Владеть:

ПК-П7.2/Нв1 Разработка предпринимательского решения, определение возможности и последовательности его реализации

ПК-П7.3 Принимает организационно-управленческие решения, направленные на повышение социально-экономической эффективности и обеспечение экономической безопасности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.3/Зн1 Методы и технологии определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации, разработки и реализации предпринимательских решений

Уметь:

ПК-П7.3/Ум1 Использовать современные методы и технологии анализа и оценки состояния организации, ее бизнес-возможности с целью повышения экономической эффективности ее деятельности

Владеть:

ПК-П7.3/Нв1 Выявление специфики предпринимательской деятельности организации с целью выявления факторов внутренней и внешней среды, влияющих на ее результаты

ПК-П9 Способен использовать инструменты финансово-экономического анализа и оценки возможных экономических рисков в составлении прогнозов основных угроз экономической безопасности субъектов хозяйствования

ПК-П9.1 Разрабатывает и внедряет рекомендации по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, контролирует их выполнение и эффективность

Знать:

ПК-П9.1/Зн1 Методы разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, контролировать их выполнение и эффективность

Уметь:

ПК-П9.1/Ум1 Способен разрабатывать и внедрять рекомендации по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, осуществлять контроль за их выполнением и степень эффективности

Владеть:

ПК-П9.1/Нв1 Владеет навыками разработки и внедрения рекомендаций по построению структуры системы управления рисками с учетом международных стандартов корпоративного управления и специфики ведения бизнеса субъекта хозяйствования, контроля их выполнения и эффективности

ПК-П9.2 Идентифицирует и анализирует основные сценарии управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса субъектов хо-зяйствования

Знать:

ПК-П9.2/Зн1 Процесс управления предпринимательской деятельностью в условиях неустойчивости бизнес-среды, чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управления непрерывностью бизнеса

ПК-П9.2/Зн2 Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска

Уметь:

ПК-П9.2/Ум1 Анализировать и применять методики оценки и управления рисками

ПК-П9.2/Ум2 Составлять мероприятия и контрольные процедуры по управлению рисками

Владеть:

ПК-П9.2/Нв1 Идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации

ПК-П9.2/Нв2 Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск

ПК-П9.2/Нв3 Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса

ПК-П9.3 Анализирует функционирование системы управления рисками, оценивает их эффективность и вырабатывает рекомендации по дальнейшему развития системы управления рисками в системе обеспечения экономической безопасности

Знать:

ПК-П9.3/Зн1 Знает методы анализа функционирования системы управления рисками, оценки их эффективности

Уметь:

ПК-П9.3/Ум1 Умеет анализировать функционирование системы управления рисками, оценивать их эффективность

Владеть:

ПК-П9.3/Нв1 Владеет навыками анализа функционирования системы управления рисками, оценки их эффективности и выработки рекомендаций по дальнейшему развитию подсистемы управления рисками в системе обеспечения экономической безопасности

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление затратами» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 6, Заочная форма обучения - 6.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	144	4	65	3	32	30	52	Экзамен (27)
Всего	144	4	65	3	32	30	52	27

Заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Шестой семестр	144	4	19	3	6	10	98	Экзамен (27)
Всего	144	4	19	3	6	10	98	27

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Теоретические основы управления затратами	28		6	6	16	ПК-П1.1 ПК-П1.2
Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии	10		2	2	6	ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1
Тема 1.2. Содержание и классификация затрат	8		2	2	4	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П7.4

Тема 1.3. Себестоимость продукции	10		2	2	6	ПК-П1.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Раздел 2. Методы управления затратами	86		26	24	36	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1 ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П9.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	14		4	4	6	
Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг	14		4	4	6	
Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия	10		4	2	4	
Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	12		4	4	4	
Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат	14		4	4	6	
Тема 2.6. Бюджетное планирование	14		4	4	6	
Тема 2.7. Управление запасами предприятия	8		2	2	4	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1 ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П9.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	32	30	52	

Заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Теоретические основы управления затратами	32,5		1,5	3	28	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1 ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П9.1
Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии	11,5		0,5	1	10	
Тема 1.2. Содержание и классификация затрат	11,5		0,5	1	10	

Тема 1.3. Себестоимость продукции	9,5		0,5	1	8	ПК-П1.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Раздел 2. Методы управления затратами	81,5		4,5	7	70	ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1 ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П9.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции	12		1	1	10	
Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг	12		1	1	10	
Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия	11,5		0,5	1	10	
Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVP-анализа	11,5		0,5	1	10	
Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат	11,5		0,5	1	10	
Тема 2.6. Бюджетное планирование	11,5		0,5	1	10	
Тема 2.7. Управление запасами предприятия	11,5		0,5	1	10	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П1.1 ПК-П1.2 ПК-П1.3 ПК-П1.4 ПК-П7.1 ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П9.1 ПК-П9.2 ПК-П9.3
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	6	10	98	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Теоретические основы управления затратами

(Заочная: Лекционные занятия - 1,5ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 28ч.; Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 16ч.)

Тема 1.1. Основы управления затратами на предприятии

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами.
2. Принципы управления затратами.
3. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат (история формирования подходов).
4. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Тема 1.2. Содержание и классификация затрат

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в системе управления ими.
2. Разделение затрат по экономическому содержанию (текущие затраты, текущие расходы, капитальные вложения). Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты.
3. Понятие валовых и предельных затрат. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты.

Тема 1.3. Себестоимость продукции

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 8ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции.
2. Группировка расходов в соответствии с НК РФ.
3. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции.

Раздел 2. Методы управления затратами

(Заочная: Лекционные занятия - 4,5ч.; Практические занятия - 7ч.; Самостоятельная работа - 70ч.; Очная: Лекционные занятия - 26ч.; Практические занятия - 24ч.; Самостоятельная работа - 36ч.)

Тема 2.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
2. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость.
3. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения.
4. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат.
5. Себестоимость и прибыльность продукции.

Тема 2.2. Системы управления затратами и контроллинг

(Заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг».
2. Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.
3. Система «стандарт-кост».
4. Система «директ-костинг».
5. Контроллинг. Новые методы управления затратами в современной практике.

Тема 2.3. Общий анализ затрат предприятия

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов.
2. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Тема 2.4. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVR-анализа

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Маржинальный доход.
2. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности.
3. Производственный леверидж. Вклад на покрытие.

Тема 2.5. Планирование и прогнозирование затрат

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Основы планирования и прогнозирования затрат.
2. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
3. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Тема 2.6. Бюджетное планирование

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности.
2. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности. Разработка сметы затрат.

Тема 2.7. Управление запасами предприятия

(Заочная: Лекционные занятия - 0,5ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов.
2. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства.
3. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 3.1. Экзамен

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена.

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Теоретические основы управления затратами

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Сопоставьте вид затрат с его экономическим содержанием

Постоянные - Затраты, которые изменяются пропорционально объёму производства
Переменные - Затраты, не зависящие от объёма производства в краткосрочном периоде
Прямые - Затраты, которые можно непосредственно отнести на конкретный продукт
Косвенные - Затраты, которые распределяются между продуктами (например, аренда цеха)

2. Сопоставьте метод учёта затрат с его характеристикой

Попеределный - Учёт затрат по заказам (индивидуальное производство)

Позаказный - Учёт затрат по переделам (массовое производство)

Нормативный - Учёт отклонений от норм с последующим анализом

Абсорпшен-костинг - Распределение всех затрат (в т.ч. косвенных) на себестоимость продукции

3. Сопоставьте статью калькуляции с её составом

Сырьё и материалы - Зарплата основных рабочих с отчислениями

Зарботная плата производственных рабочих - Стоимость основных материалов, полуфабрикатов

Общепроизводственные расходы - Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования, цеховые расходы

Потери от брака - Стоимость забракованной продукции, расходы на исправление брака

4. Сопоставьте показатель с формулой его расчёта

Материалоёмкость - Материальные затраты / Выручка

Зарплатоёмкость - ФОТ / Выручка

Амортизациоёмкость - Амортизация / Выручка

Полная себестоимость - Сумма всех затрат на производство и реализацию продукции

5. Рассчитайте цеховую себестоимость единицы.

Сырьё – 200 руб., заработная плата основных рабочих – 150 руб., страховые взносы – 30%, общепроизводственные расходы – 80 руб.

6. Рассчитайте производственную себестоимость.

Цеховая себестоимость – 600 руб. Общехозяйственные расходы – 120 руб.

7. Рассчитайте полную себестоимость.

Производственная себестоимость – 800 руб. Коммерческие расходы – 5% от производственной.

8. Рассчитайте материалоёмкость.

Материальные затраты за месяц – 2 500 тыс. руб., выручка – 10 000 тыс. руб.

9. Рассчитайте маржинальный доход и его долю в выручке.

Выручка – 800 000 руб., переменные затраты – 500 000 руб.

10. Рассчитайте экономию от снижения себестоимости.

В отчётном году себестоимость единицы – 600 руб., плановая – 630 руб. Объём выпуска – 2 000 шт.

11. Рассчитайте сумму страховых взносов, включаемых в себестоимость.

Страховые взносы – 30% от заработной платы. Зарплата за месяц – 1 200 000 руб.

Раздел 2. Методы управления затратами

Форма контроля/оценочное средство: Тестирование

Вопросы/Задания:

1. Распределите расходы между цехами.

Зарплата рабочих: цех А – 100 000 руб., цех Б – 150 000 руб. Общехозяйственные расходы – 75 000 руб.

2. Рассчитайте точку безубыточности (в штуках).

Цена – 1 200 руб., переменные затраты – 700 руб., постоянные затраты – 500 000 руб.

3. Как изменится себестоимость единицы при росте объёма?

Постоянные затраты – 1 000 000 руб., переменные – 500 руб./шт., план – 2 000 шт. Фактически – 2 500 шт.

4. Сопоставьте показатель эффективности решения с его формулой

Экономия затрат - Прибыль / Затраты $\times 100\%$

Рентабельность затрат - $(\text{Затраты}_1 - \text{Затраты}_2) / \text{Затраты}_1 \times 100\%$

Срок окупаемости - Снижение трудоёмкости / Текущая трудоёмкость $\times 100\%$

Снижение трудоёмкости - Инвестиции / Годовая экономия

5. Сопоставьте альтернативу решению с её оценкой

Производить деталь самим - Риск зависимости, возможно, дороже, но ускорение

Покупать деталь у поставщика - Затраты на оборудование и зарплату, риск брака, контролируемость

Внедрить новое оборудование - Капитальные вложения, снижение затрат в будущем

Сдать оборудование в аренду - Нет затрат на обслуживание, но зависимость от арендодателя

6. Какое управленческое решение направлено на снижение риска роста цен на сырьё?

А. Переход на более дешёвое сырьё без проверки качества

Б. Заключение долгосрочных контрактов с фиксацией цены

В. Сокращение производства

Г. Увольнение закупщиков

7. Сопоставьте вид угрозы экономической безопасности с её проявлением в управлении затратами

Инфляционный риск - Увеличение закупочных цен, рост себестоимости, снижение маржинальности

Риск потери ключевых поставщиков - Удорожание обслуживания кредитов, рост финансовых расходов

Валютный риск - Вынужденный переход на более дорогих поставщиков, рост затрат на логистику

Процентный риск - Рост стоимости импортных материалов и комплектующих, снижение ценовой конкурентоспособности

8. Сопоставьте фактор риска с его влиянием на себестоимость

Рост цен на энергоносители - Увеличение коммерческих расходов (доставка, хранение)

Повышение налогов - Рост прямых материальных затрат, увеличение себестоимости

Сбои в логистике - Увеличение затрат на оплату труда, управленческих расходов

Ужесточение требований к персоналу - Рост накладных расходов (налоги, страховые взносы, сборы)

9. Каким инструментом можно оценить, на сколько процентов изменится прибыль при изменении выручки на 1% (риск падения выручки)?

А. Эффект операционного лeverиджа

Б. Коэффициент вариации

В. Точка безубыточности

Г. Индекс рентабельности затрат

10. Какая угроза экономической безопасности непосредственно влияет на рост себестоимости продукции при использовании импортных материалов?

А. Процентный риск

Б. Валютный риск

В. Инфляционный риск

Г. Риск изменения законодательства

11. Каким образом можно оценить риск невыполнения плана по снижению себестоимости?

А. Рассчитать коэффициент вариации фактической себестоимости относительно плановой

Б. Использовать бухгалтерский баланс

В. Провести аудит учётной политики

Г. Сравнить рентабельность с конкурентами

12. Если доля постоянных затрат в структуре себестоимости составляет 80%, то какая угроза является наиболее опасной для предприятия?

А. Рост цен на сырьё

Б. Снижение объёма продаж

В. Увеличение страховых взносов

Г. Рост процентных ставок по кредитам

13. Сопоставьте вид отклонения при управлении затратами с его причиной

Отклонение по цене материалов - Низкая квалификация рабочих, простой оборудования

Отклонение по использованию материалов - Рост тарифов на электроэнергию, повышение цен поставщиками

Отклонение по ставке заработной платы - Перерасход материалов из-за брака, некачественное сырьё

Отклонение по производительности труда - Повышение окладов, сверхурочные работы, изменение тарифной сетки

14. Сопоставьте вид калькуляции себестоимости с её составом

Цеховая себестоимость - Цеховая себестоимость + общехозяйственные расходы

Производственная себестоимость - Только прямые затраты (сырьё, материалы, зарплата)

Полная себестоимость - Сырьё + зарплата основных рабочих + общепроизводственные расходы цеха

Сокращённая (директ-костинг) - Производственная себестоимость + коммерческие расходы

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П1.1 ПК-П7.1 ПК-П9.1 ПК-П1.2 ПК-П7.2 ПК-П9.2 ПК-П1.3 ПК-П7.3 ПК-П9.3 ПК-П1.4

Вопросы/Задания:

1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
4. Взаимосвязь функций управления затратами.
5. Принципы управления затратами на предприятии.
6. Задачи и основные признаки классификации затрат.
7. Виды классификаций затрат на производство.
8. Классификация затрат по экономическим элементам.
9. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
10. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
11. Сущность сметы затрат, виды смет.

12. Влияние инфляции на уровень затрат.
13. Методы расчета элементов затрат.
14. Виды запасов на предприятии.
15. Методика учета материально-производственных запасов.
16. Характеристика методов учета материальных затрат и запасов: ЛИФО, ФИФО и метод средней себестоимости.
17. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производства.
18. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
19. Себестоимость продукции, ее состав и виды.
20. Калькулирование себестоимости продукции.
21. Виды калькуляций.
22. Способы отнесения затрат на продукт.
23. Объекты учета затрат на предприятии.
24. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
25. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
26. Влияние инфляции на уровень затрат.
27. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
28. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
29. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
30. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
31. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
32. Бюджетирование затрат.
33. Факторы снижения затрат на предприятии.
34. Принципы стимулирования снижения затрат.

35. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
36. Анализ затрат по экономическим элементам.
37. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
38. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
39. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
40. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
41. Виды прогрессивных систем управления затратами.
42. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».
43. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».
44. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Сущность каждого варианта.
45. Достоинства и недостатки системы «Директ-костинг».
46. Концепция эквивалентных единиц.
47. Понятие контроллинга и опыт его применения.
48. Виды контроллинга.
49. Общая система управления затратами.
50. Сущность единовременных затрат предприятия.
51. Сущность CVP-анализа.
52. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.
53. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.
54. Этапы проведения ФСА.
55. Особенности управления по центрам ответственности.
56. Методы планирования и прогнозирования затрат.
57. Бюджетирование затрат.
58. Понятие гибкого бюджета, методика его построения.

59. Учет релевантных затрат.

60. Прогрессивные системы управления затратами в мировой практике.

Заочная форма обучения, Шестой семестр, Экзамен

*Контролируемые ИДК: ПК-П1.1 ПК-П7.1 ПК-П9.1 ПК-П1.2 ПК-П7.2 ПК-П9.2 ПК-П1.3
ПК-П7.3 ПК-П9.3 ПК-П1.4*

Вопросы/Задания:

1. Понятие затрат, расходов, издержек.
2. Особенности затрат как предмета управления.
3. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии.
4. Взаимосвязь функций управления затратами.
5. Принципы управления затратами на предприятии.
6. Задачи и основные признаки классификации затрат.
7. Виды классификаций затрат на производство.
8. Классификация затрат по экономическим элементам.
9. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
10. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
11. Сущность сметы затрат, виды смет.
12. Влияние инфляции на уровень затрат.
13. Методы расчета элементов затрат.
14. Виды запасов на предприятии.
15. Методика учета материально-производственных запасов.
16. Характеристика методов учета материальных затрат и запасов: ЛИФО, ФИФО и метод средней себестоимости.
17. Выбор метода оценки материальных запасов при их списании на затраты производства.
18. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
19. Себестоимость продукции, ее состав и виды.

20. Калькулирование себестоимости продукции.
21. Виды калькуляций.
22. Способы отнесения затрат на продукт.
23. Объекты учета затрат на предприятии.
24. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
25. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
26. Влияние инфляции на уровень затрат.
27. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
28. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
29. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
30. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
31. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
32. Бюджетирование затрат.
33. Факторы снижения затрат на предприятии.
34. Принципы стимулирования снижения затрат.
35. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
36. Анализ затрат по экономическим элементам.
37. Анализ себестоимости по статьям калькуляции.
38. Анализ затрат на обслуживание производства и управление.
39. Анализ затрат на один рубль продукции, затрат на реализованную продукцию.
40. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли.
41. Виды прогрессивных систем управления затратами.
42. Возможности системы управления затратами «Стандарт-костс».

43. Возможности системы управления затратами «Директ-костинг».

44. Варианты системы директ-костинг применяют в настоящее время. Сущность каждого варианта.

45. Достоинства и недостатки системы «Директ-костинг».

46. Концепция эквивалентных единиц.

47. Понятие контроллинга и опыт его применения.

48. Виды контроллинга.

49. Общая система управления затратами.

50. Сущность единовременных затрат предприятия.

51. Сущность CVP-анализа.

52. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию.

53. Последние тенденции в развитии систем управления затратами на предприятии.

54. Этапы проведения ФСА.

55. Особенности управления по центрам ответственности.

56. Методы планирования и прогнозирования затрат.

57. Бюджетирование затрат.

58. Понятие гибкого бюджета, методика его построения.

59. Учет релевантных затрат.

60. Прогрессивные системы управления затратами в мировой практике.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М. И. Трубочкина. - 2 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023. - 319 с. - 978-5-16-101074-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.ru/cover/1930/1930714.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Управленческий учет в сельском хозяйстве: Учебник / Л.И. Хоружий, О.И. Костина, Н.Н. Губернаторова, И.А. Сергеева.; Российский государственный аграрный университет - МСХА им. К.А. Тимирязева. - 1 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021. - 207 с. - 978-5-16-110297-8. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1084/1084310.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Горлов, В.В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии: Монография / В.В. Горлов, В.И. Сурат, С.А. Сергеева.; Московский городской университет управления Правительства Москвы. - 3 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2022. - 340 с. - 978-5-394-04905-7. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2128/2128249.jpg> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия: учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова,. - Управление затратами предприятия - Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. - 152 с. - 978-5-7882-2291-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/80253.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
2. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215668/ - Указ Президента РФ N 176 от 19 апреля 2017 г. «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2012.
3. http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enviroenmen - Федеральная служба государственной статистики
4. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>

2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)